

CROSSFIT by Argon&Co

Kosten senken. Marge verbessern. Zukunft absichern.

Roland Mönikes | Martin Geißler | Düsseldorf | Februar 2026

Deutschlands Wirtschaft unter Druck: Konjunkturelle Schwäche schlägt zeitverzögert in steigende Insolvenzen um

Konjunktur bleibt schwach, während Unternehmensausfälle spürbar zunehmen



Konjunktur bleibt schwach

Süddeutsche Zeitung

*BIP stagniert – **Wirtschaftsflaute hält an***
Süddeutsche Zeitung, Okt 2025



Standort Deutschland „im freien Fall“
WirtschaftsWoche, Dez 2025

DIE ZEIT

*Konjunktur 2026: **Wachstum bleibt fragil***
DIE ZEIT, Jan 2026



Regierung senkt Wachstumsprognose
Tagesschau, Jan 2026

Handelsblatt

Weltkonjunktur rettet Deutschland nicht
Handelsblatt, Feb 2026



Insolvenzen steigen deutlich



„Mittelstand unter massivem Druck“
DIHK, Dez 2025



*Regelinsolvenzen **+15,2 %** gegenüber Vorjahr*
Destatis, Dez 2025

Handelsblatt

Rekord bei Großinsolvenzen
Handelsblatt, Jan 2026



Insolvenzen erreichen ein 10-Jahres-Hoch
Creditreform, Jan 2026

Handelsblatt

***Insolvenzen steigen** zu Jahresbeginn deutlich*
Handelsblatt, Jan 2026

Ein selbsttragender Aufschwung ist derzeit nicht erkennbar

Anzahl und Größenordnung der Insolvenzen steigen deutlich

CROSSFIT auf einen Blick: Wir erzielen in kurzer Zeit messbare Ergebniseffekte und senken die Kostenstruktur nachhaltig



Zielbild

CROSSFIT ist das in zahlreichen Kundenprojekten bewährte Performance-Programm von Argon&Co. Wir erzielen in kurzer Zeit messbare Ergebniswirkung und verankern die Verbesserungen nachhaltig im Betrieb; lieber **10-15 %** nachhaltig als 20-25 % kurzfristig.

- ▶ Transparenz über die wesentlichen Kostentreiber sowie Ineffizienzen und Redundanzen
- ▶ Priorisiertes Maßnahmenpaket mit Quick Wins und strukturellen Hebeln für nachhaltige Performance
- ▶ Stringente Umsetzungssteuerung mit klaren Rollen, Entscheidungswegen und Fortschrittsmessung



Vorgehen

INITIALISIERUNG

POTENZIALERMITTLUNG

OPERATIONALISIERUNG

UMSETZUNG

REALISIERUNG QUICK-WINS



Wirkung

Nachhaltige Senkung der Kostenbasis

Strukturelle Reduktion von Personal-, SG&A- und Sachkosten – **keine Einmaleffekte**

End-to-End statt Silodenken

Funktionsübergreifende Hebel für **echtes Gesamtoptimum**

Volle Kostentransparenz

Faktenbasierte Entscheidungen auf Grundlage in der Tiefe analysierter Daten

Schlanke Strukturen & Prozesse

Reduktion von Komplexität und Schärfung von Verantwortlichkeiten für **mehr Effizienz**

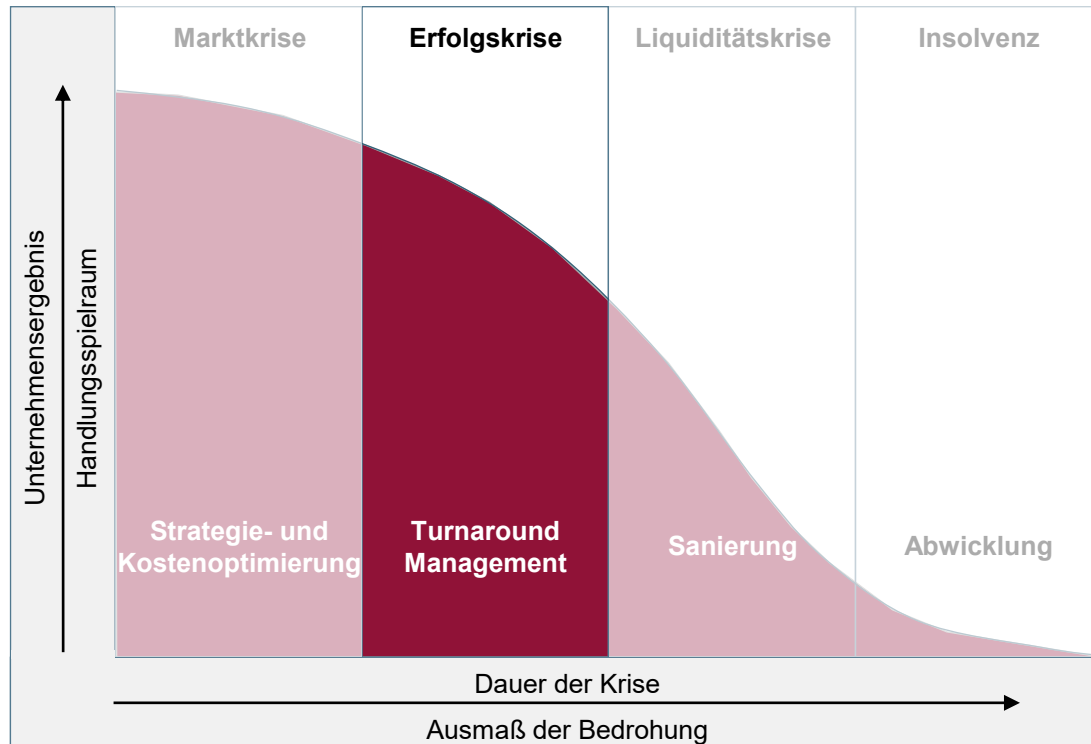
Performance-Kultur verankern

Etablierung einer klaren **Ownership-Kultur** mit Umsetzungsverantwortung und messbaren Zielen

Mit sinkendem Handlungsspielraum steigt der Ergebnisdruck: Nur frühes Handeln stabilisiert Liquidität und Zukunftsfähigkeit

Ausgangssituation und Zielsetzung

AUSGANGSSITUATION



ZIELSETZUNG

- ▶ **Kurzfristig:** Sicherstellung der **Liquidität** durch Kosteneinsparungen und gezielte Cashflow-Optimierung sowie Optimierung der **Profitabilität** durch Umsetzung erster Einsparmaßnahmen
- ▶ **Langfristig:** Erhöhung der **Leistungsfähigkeit der Organisation**, Etablierung einer **schlanken Kostenstruktur**, prozessuale **Schnittstellen** zwischen Abteilungen und definierte **Zuständigkeiten**

HERAUSFORDERUNGEN

Organisation:
Mangelnde interne Abstimmung, unklare Zuständigkeiten, geringe Agilität bei Reaktionen auf Marktveränderungen

Strategie:
Kein klarer Strategieprozess sowie fehlende Steuerungs- und Kennzahlensysteme zur Unternehmenssteuerung

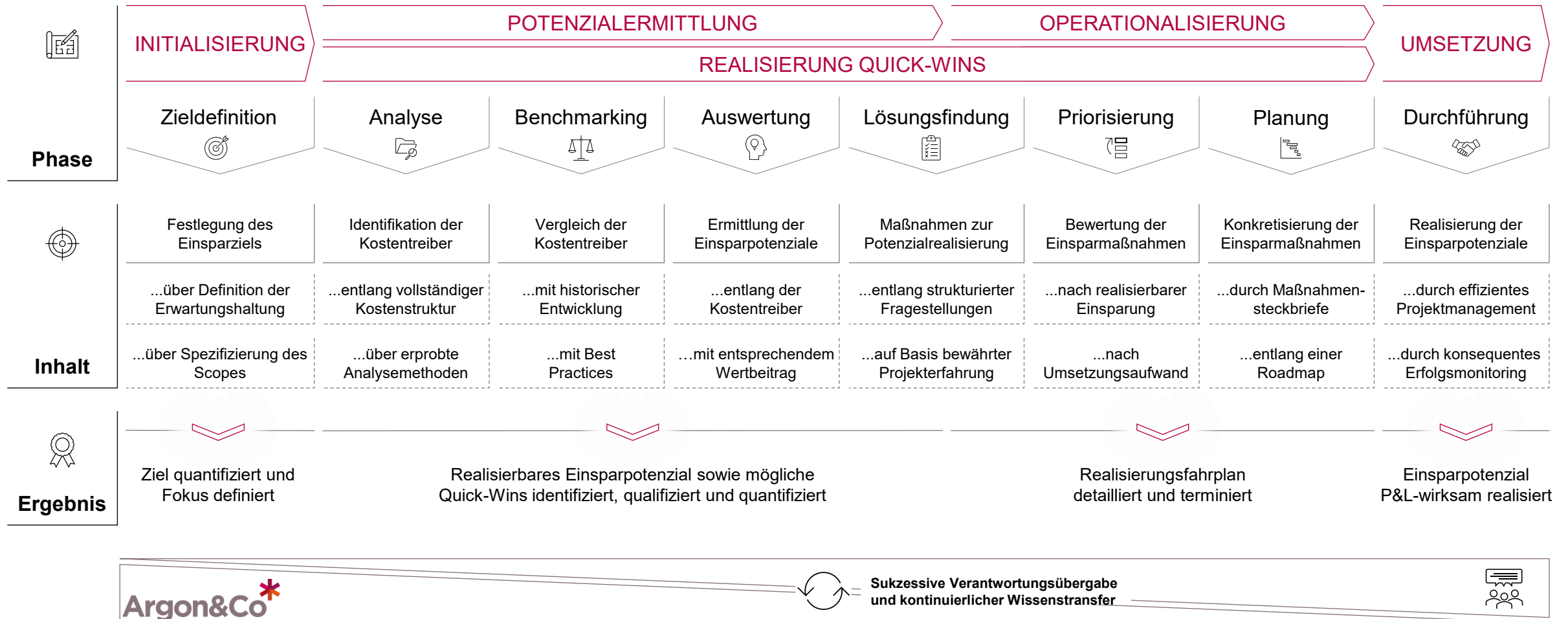
Prozesse:
Ungenutzte Synergien, Ineffizienzen und fehlende Standardisierbarkeit bei Prozessen, „Change Fatigue“

Betriebsergebnis:
Herausfordernde Marktsituation, ineffiziente Kostenstrukturen, geringe Liquidität durch Profit-Einbußen

- ! Das CROSSFIT Programm fokussiert die nachhaltige Kostensenkung sowie den Aufbau effizienter, (automatisierter) Prozesse und einer leistungsorientierten Organisation mit klaren Strukturen und Verantwortlichkeiten, um die langfristige Wettbewerbsfähigkeit zu sichern





Unser bewährtes Projektvorgehen gliedert sich in drei aufeinander aufbauende Abschnitte mit einer anschließenden Umsetzungsphase

CROSSFIT Vorgehensmodell




Argon&Co in Deutschland vereint internationale Erfahrung mit operativer Umsetzungskraft – von Strategie & Restrukturierung bis zu Datenanalyse & KI

Überblick

-  Fokus auf operative Strategie und Transformation
-  >800 Mitarbeitende mit viel operativer Erfahrung
-  Globale Präsenz (17 Länder) mit lokaler Expertise
-  Technisches Fachwissen und erprobte Methoden

Iris – Moderne Datenanalyse & Künstliche Intelligenz

-  Beratung zu Daten & KI
-  Erweiterte Operations-Analytik
-  KI-Anwendungen
-  Enterprise Services





 LABS (Entwicklung und Erprobung modernster KI- und Datentechnologien)

Auszeichnungen










Leistungen





Strategische Ausrichtung

- ▶ Strategie & Transformation
- ▶ Performance & Restrukturierung
- ▶ Operating Model
- ▶ M&A

Fachliche Schwerpunkte

- ▶ Supply-Chain-Planung
- ▶ Einkauf
- ▶ Logistik
- ▶ Produktion
- ▶ Finanzen & SG&A
- ▶ Nachhaltigkeit
- ▶ Sales & Service Excellence

Digitalisierung, KI & Technologie

- ▶ Daten & KI
- ▶ Datenstrategie
- ▶ Systemintegration
- ▶ Argon&Co Innovation Lab

Argon&Co hat bereits zahlreiche Unternehmen dabei unterstützt, Kosten und Komplexität zu reduzieren und Organisationen handlungsfähiger aufzustellen

Referenzen

Auszug

| KUNDE | PROJEKTINHALT |
|---|---|
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Neuausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation der Holdingfunktion▶ Verschlankeung der Kostenstruktur und Etablierung einer nachhaltigen Kostenkultur |
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Reorganisation der Marketingabteilung zur Anpassung der Organisationsstruktur an die strategische Zielsetzung▶ Senkung der Personalkosten um ca. 25% |
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Identifikation und Umsetzung wesentlicher Effizienz- und Einsparpotenziale▶ Prozess- und Kapazitätsanalyse, bereichsspezifische Workshops und Benchmarking zur Ableitung einer strukturierten Umsetzungs-Roadmap |

| KUNDE | PROJEKTINHALT |
|---|--|
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Planung und Implementierung von Maßnahmen und Initiativen zur Reduzierung der Vertriebskosten▶ Aufbau eines Tracking-Systems „Fit for Growth“ |
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Schließung einer Ergebnislücke von 60 Mio. Euro▶ Restrukturierung der Personal- und Materialkosten |
|  | <ul style="list-style-type: none">▶ Überwindung einer Logistikkrise und Transfer zu einer nachhaltig robusten und stabilen Lieferkette▶ GuV-wirksame Einsparungen von 30 Mio. € sowie reduzierte Kostenbasis im Supply Chain Management |

Ihre Ansprechpartner



Roland Mönikes
Geschäftsführer & Partner

Bleichstraße 20
40211 Düsseldorf

+49 151 15005242
roland.moenikes@argonandco.com



Martin Geißler
Associate Partner

Oberanger 43
80331 München

+49 151 18100017
martin.geissler@argonandco.com



Collin Trump
Manager

Bleichstraße 20
40211 Düsseldorf

+49 172 731669
collin.trump@argonandco.com