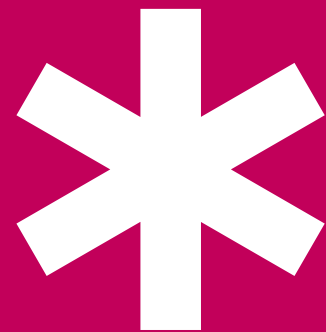


Développement produits

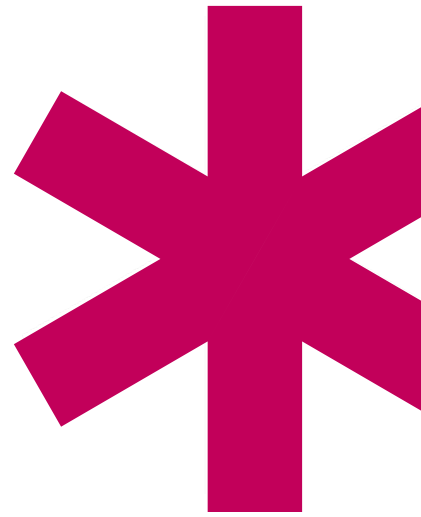


Programmes complexes : comment réconcilier valeur client et rentabilité ?

Argon&Co*



Une rupture à penser sur l'ensemble du cycle de vie



Equilibre des programmes complexes en petite série



- +** Personnalisable, haute valeur client
- Complexité accrue, coûts élevés



- +** Briques standards, fiables et rentables
- Réponse limitée aux exigences clients

Cycle de vie

Conception

Industrialisation

Production & Vie-Serie

MRO* & Fin de vie

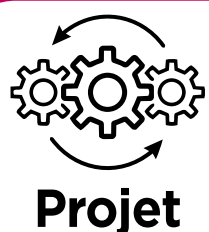
*MRO : Maintenance, Réparation, Opérations



Pourquoi passer d'une logique projet à une logique produit ?

1 Conception

Sécuriser les choix d'architecture qui créent de la valeur à long terme, sans brider la différenciation client.



- Personnalisation possible, liberté d'architecture, adaptation rapide aux exigences clients



- Multiplication des variantes, surcoûts d'ingénierie liés aux redéveloppements, difficultés à capitaliser



- Conception en modules fonctionnels standards et configurables

**-20% à
-50%**

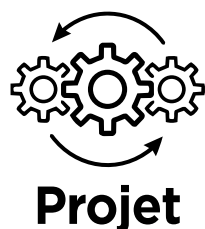
sur les coûts de conception dès le deuxième exemplaire développé.



Pourquoi passer d'une logique projet à une logique produit ?

2 Industrialisation

Transformer une industrialisation "ad hoc" en un socle maîtrisé, tout en conservant de la flexibilité.



- Adaptation des process, flexibilité dans l'organisation des flux et des moyens



- Industrialisation souvent redéfinie, cadences instables et coûts mal maîtrisés, forte dépendance aux savoir-faire individuels



- Définition de standards industriels robustes, réduction des aléas techniques, sécurisation des cycles

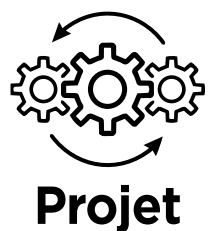
**-15% à
-30%**

sur le nombre de reprises et corrections en phase d'intégration.

Pourquoi passer d'une logique projet à une logique produit ?

3 Production & Vie-Serie

Passer d'une production multi-unitaire à un flux plus standardisé aux tâches répétibles



- Forte mobilisation des équipes pour tenir les jalons du projet



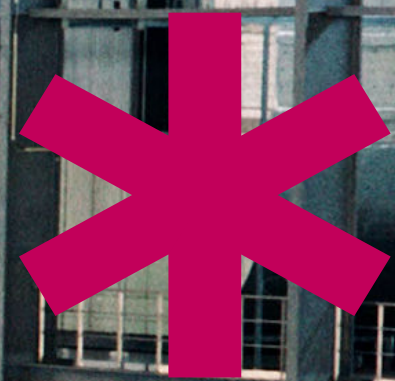
- Gestion complexe des configurations et des variantes en production, coûts cachés liés aux reprises



- Stabilisation des configurations, amélioration de la qualité, meilleure tenue des délais sur des séries multi-unitaires

**15% à
20%**

sur l'optimisation du taux de management en phase de développement et des productivités et massifications possibles en production.



Pourquoi passer d'une logique projet à une logique produit ?

4 MRO & Fin de vie

Intégrer dès la conception les impacts MRO pour sécuriser la valeur sur l'ensemble du cycle de vie.



Projet

- Solutions de maintenance adaptées, capacité à traiter des besoins spécifiques



Limites

- Explosion du nombre de références, gestion des obsolescences plus complexes et coûts élevés de maintenance



Produit

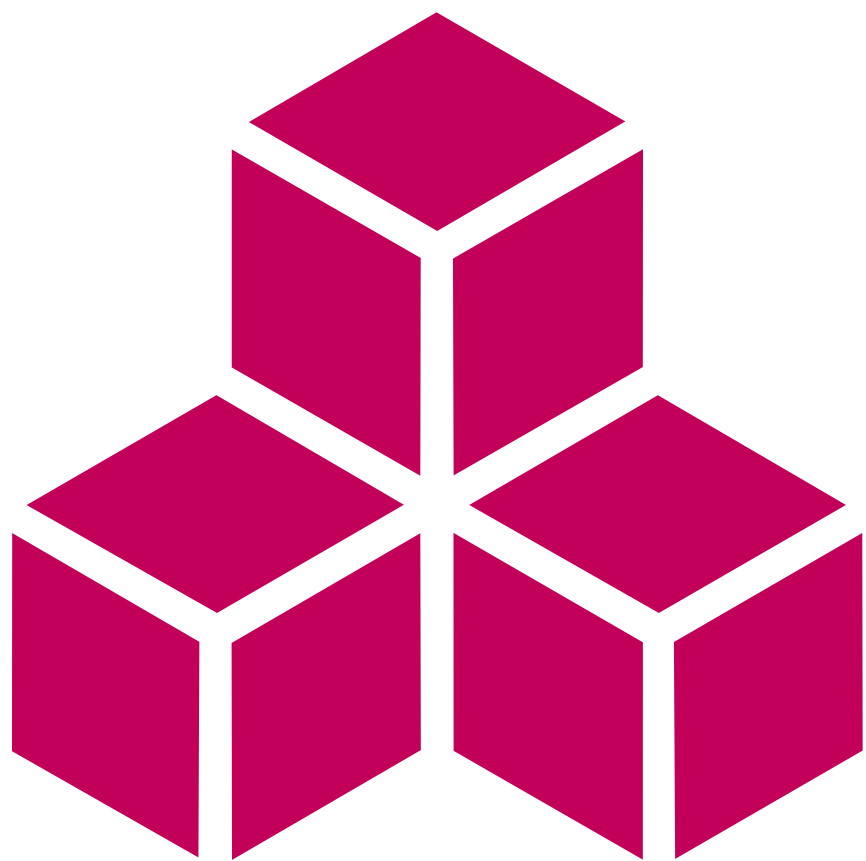
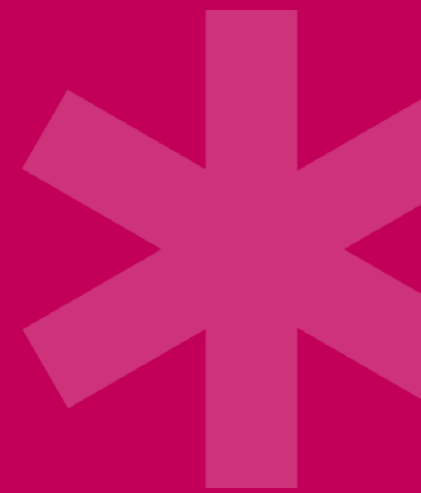
- Standardisation des pièces critiques et de la maintenance, réduction des coûts de MRO et amélioration de la disponibilité

**15 % à
30%**

de gains grâce à des conceptions plus robustes (MTBF optimisé), une meilleure interchangeabilité et une réduction de stocks sur les pièces de rechange.



Comment passer d'une logique projet à une logique produit ?

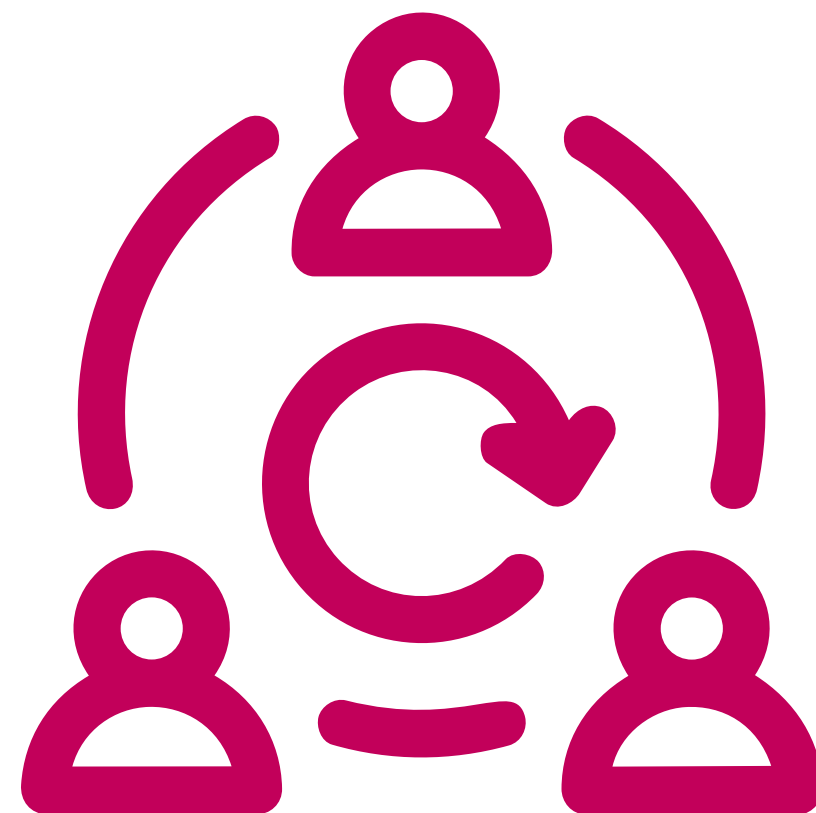


Redéfinir l'architecture fonctionnelle

- Appréhender le système sous une approche modulaire
- Concevoir l'architecture en modules fonctionnels
- Définir les solutions techniques associées selon une part standard et une part configurable

Rendre l'organisation plus agile

- Instaurer une nouvelle gouvernance produit/projets, des nouveaux process et rôles
- Des équipes "produit" focalisées sur la définition et l'évolution des modules fonctionnels
- Des équipes "projets" focalisées sur la réalisation / mise en oeuvre dans le cadre défini par la politique produit



En savoir plus

Nos experts Argon & Co



Jean-Pierre Pellé

Associate Partner

jean-pierre.pelle@argonandco.com



Clémence Le Vourch

Principal

clemence.le-vourch@argonandco.com

Argon&Co*