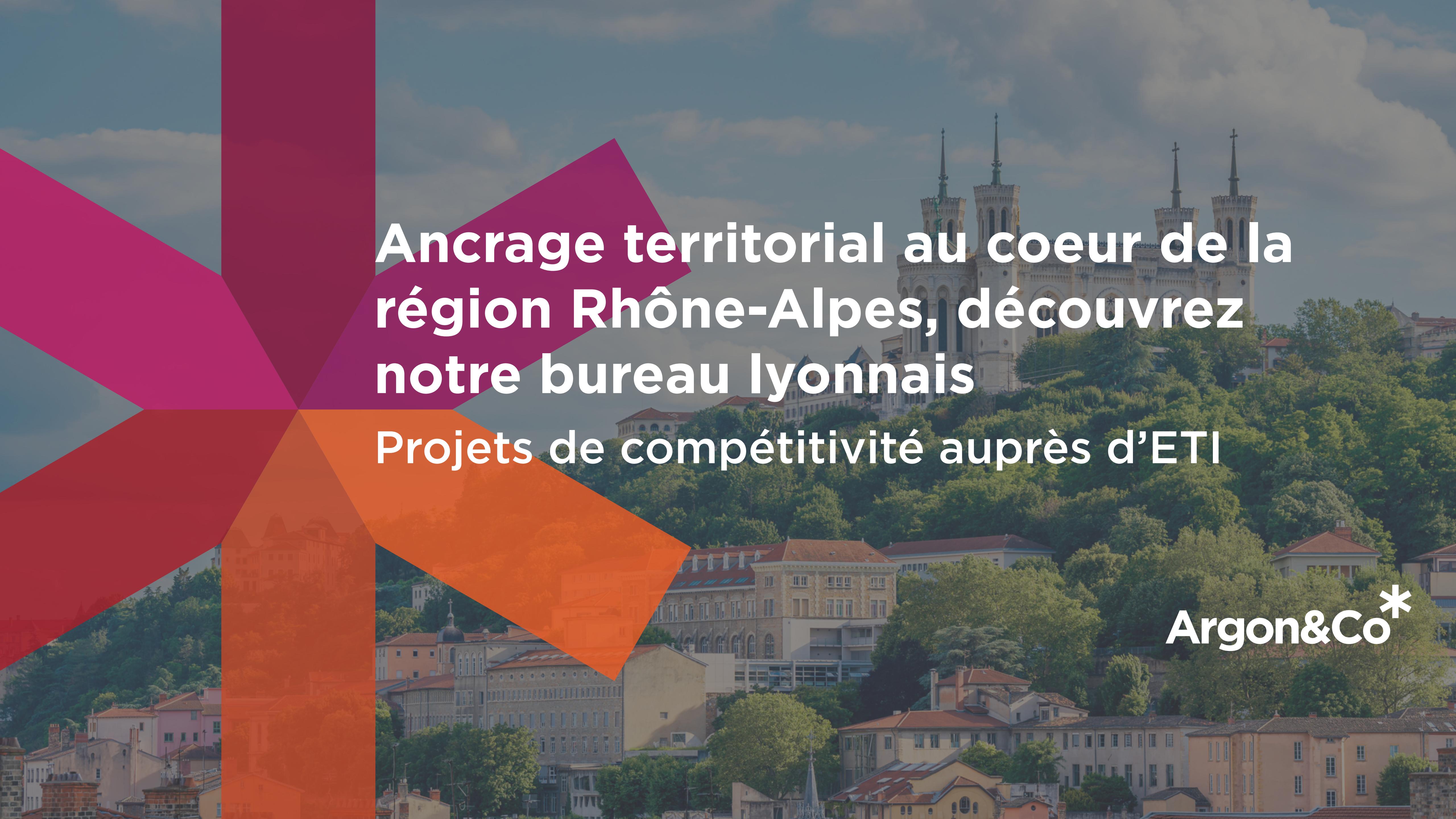


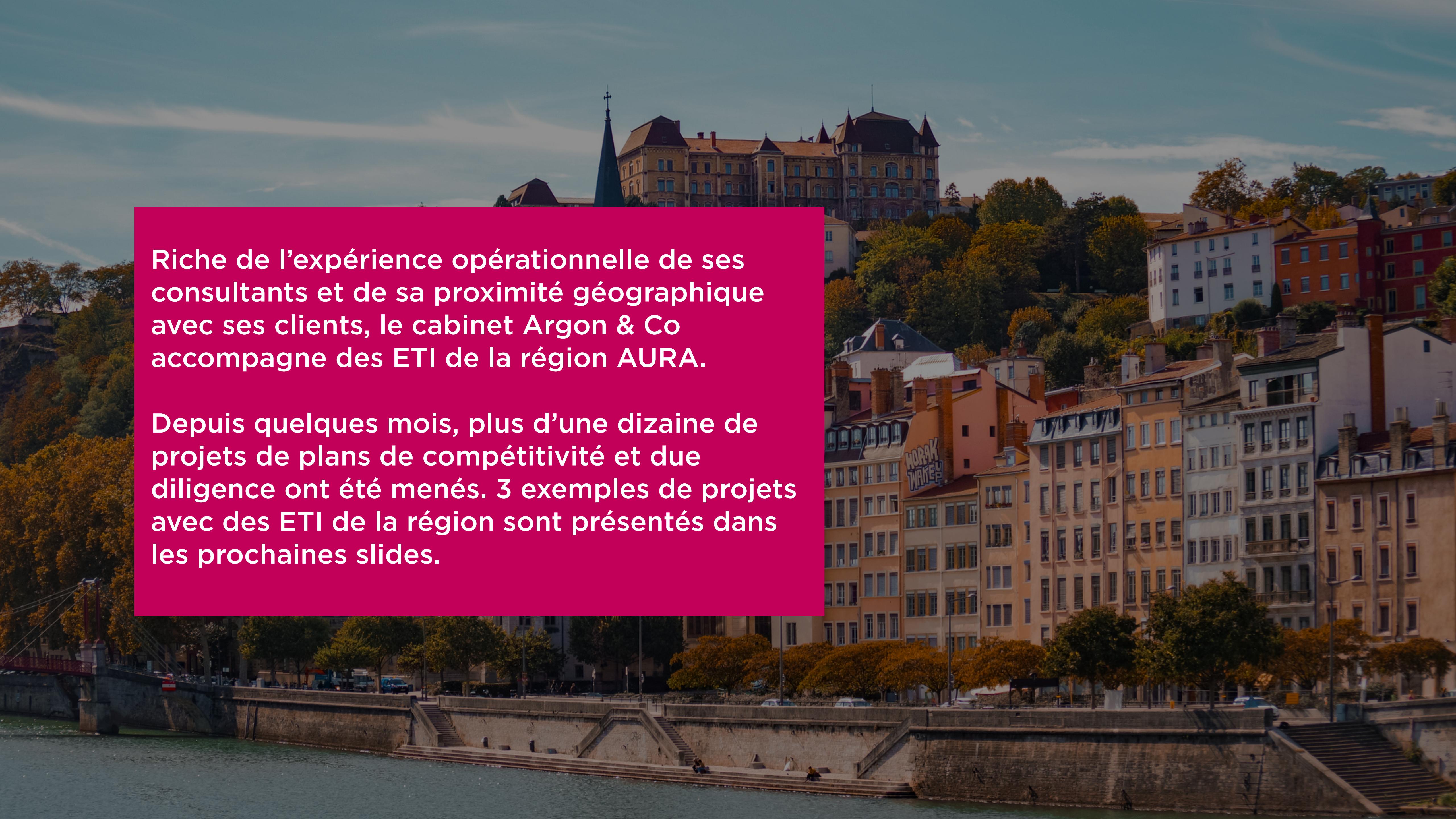


**Ancrage territorial au cœur de la
région Rhône-Alpes, découvrez
notre bureau lyonnais**

Projets de compétitivité auprès d'ETI



Argon&Co*



Riche de l'expérience opérationnelle de ses consultants et de sa proximité géographique avec ses clients, le cabinet Argon & Co accompagne des ETI de la région AURA.

Depuis quelques mois, plus d'une dizaine de projets de plans de compétitivité et due diligence ont été menés. 3 exemples de projets avec des ETI de la région sont présentés dans les prochaines slides.

De la stratégie à l'implémentation, Argon & Co accompagne ses clients Auvergne Rhône-Alpes dans les processus M&A et dans les plans de compétitivité



M&A



Plan de
compétitivité

Périmètre Argon & Co

Operational
(Vendor) Due
Diligence

Operations
transformation plan

Acquisition
synergies on
Operations and PMI

Carve-out on
operations

Démarche

Scan et
dimensionnement
des opportunités

Alignment des
ambitions et feuille
de route

Mise en place du
transformation plan

Implementation

Diagnostic Supply Chain et Modèle industriel dans l'industrie des produits de protection des cultures et du jardin



Projet d'1 an



Europe



4 consultants impliqués

Problématique

L'entreprise souhaite réaliser un diagnostic global de sa Supply Chain ainsi que de sa stratégie industrielle du fait de la complexité de ses flux.

Les objectifs sont d'identifier des leviers d'améliorations :

- Sur la stratégie Make or Buy (MoB)
- Afin de simplifier les processus mis en place
- Pour gagner en flexibilité face à une demande très saisonnière et météo-dépendante

Résultats

Supply Chain :

- Analyses quantitatives de la performance
- Evaluation qualitatives des pratiques et processus en cours dans l'organisation
- Support au déploiement de la feuille de route Supply Chain

Modèle industriel :

- Définition de stratégie MoB cible par segment produit
- Revue du panel fournisseur (Buy / Tolling)

Global :

- Définition d'une feuille de route avec gains et coûts associés

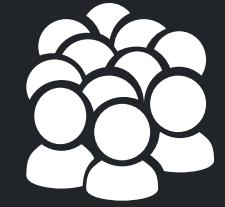
Stratégie réseau industriel et logistique pour un client de l'industrie de protection et décoration bâtiment



Projet de 3 mois



Monde



3 consultants impliqués

Problématique

L'entreprise souhaite revoir son réseau industriel et logistique pour s'assurer de son adéquation avec sa stratégie moyen-terme

- Le réseau international actuel résultant de fusions est complexe et coûteux
- La gamme de produits est étendue avec de fortes ressemblances
- Certains sites sont à risque en conformité aux normes de sécurité

Résultats

- Validation du scénario de réseau cible et d'allocation des produits pour 2030
- Définition de la feuille de route avec une planification des principales étapes
- Évaluation de tous les impacts (ETP, CO₂, One-shots, OPEX, ...)
- Identification des ressources nécessaires pour la mise en œuvre
- Impact EBITDA : +1.5 pts

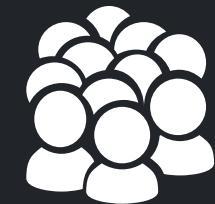
Diagnostic achats et organisation cible pour un acteur mondial du traitement des effluents industriels



Projet de 1,5 mois



France



2 consultants impliqués

Problématique

ETI industrielle lyonnaise, avec un rayonnement international. Ses achats sont décentralisés dans les agences locales et le bureau d'étude, et il n'y a pas d'organisation dédiée en central.

L'entreprise souhaite réaliser un diagnostic pour évaluer l'intérêt de mettre en place une structure achats pour coordonner les initiatives et mettre sous contrôle ses dépenses directes et indirectes

Résultats

- Analyse de la maturité des pratiques achats actuelles
- Identification des potentiels de gains (« business case ») et priorisation des actions
- Recommandations sur une organisation et une gouvernance cible
- Construction de la feuille de route intégrant les sujets processus & suivi des gains

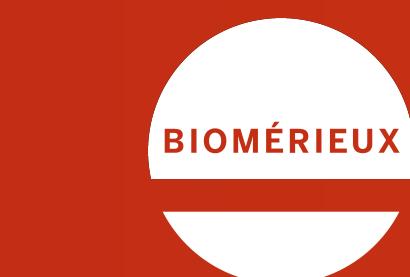
Cette mini-série a permis d'introduire les diverses expertises du bureau Argon & Co à Lyon.

Les experts du cabinet, dont les savoirs sont complémentaires, accompagnent des clients de toutes tailles et de toutes industries, sur des projets Achats, Logistique, Manufacturing, Supply Chain, ou encore Sustainability.

Ils adressent ainsi des problématiques de compétitivité et de transformation.

Argon&Co*

Ils font confiance à Argon & Co :



Nous contacter

Argon & Co Lyon
9 rue des Cuirassiers
69003 Lyon

Argon & Co Paris
122 rue Edouard Vaillant
92300 Levallois-Perret

argonandco.com

Notre équipe du bureau lyonnais



Yannick Migotto

Partner

Yannick.migotto@argonandco.com



Lisa Lamiable

Principal

Lisa.lamiable@argonandco.com



Etienne Vauquelin

Principal

Etienne.vauquelin@argonandco.com



Ianis Canfrère

Principal

Ianis.canfrere@argonandco.com

Argon&Co*