

A background image of a worker in a hard hat and safety vest holding a tablet, with a blurred industrial setting featuring robotic arms. The image is overlaid with a semi-transparent orange and red geometric pattern consisting of several large triangles.

Réindustrialisation

Les clés de la réussite

Argon&Co*



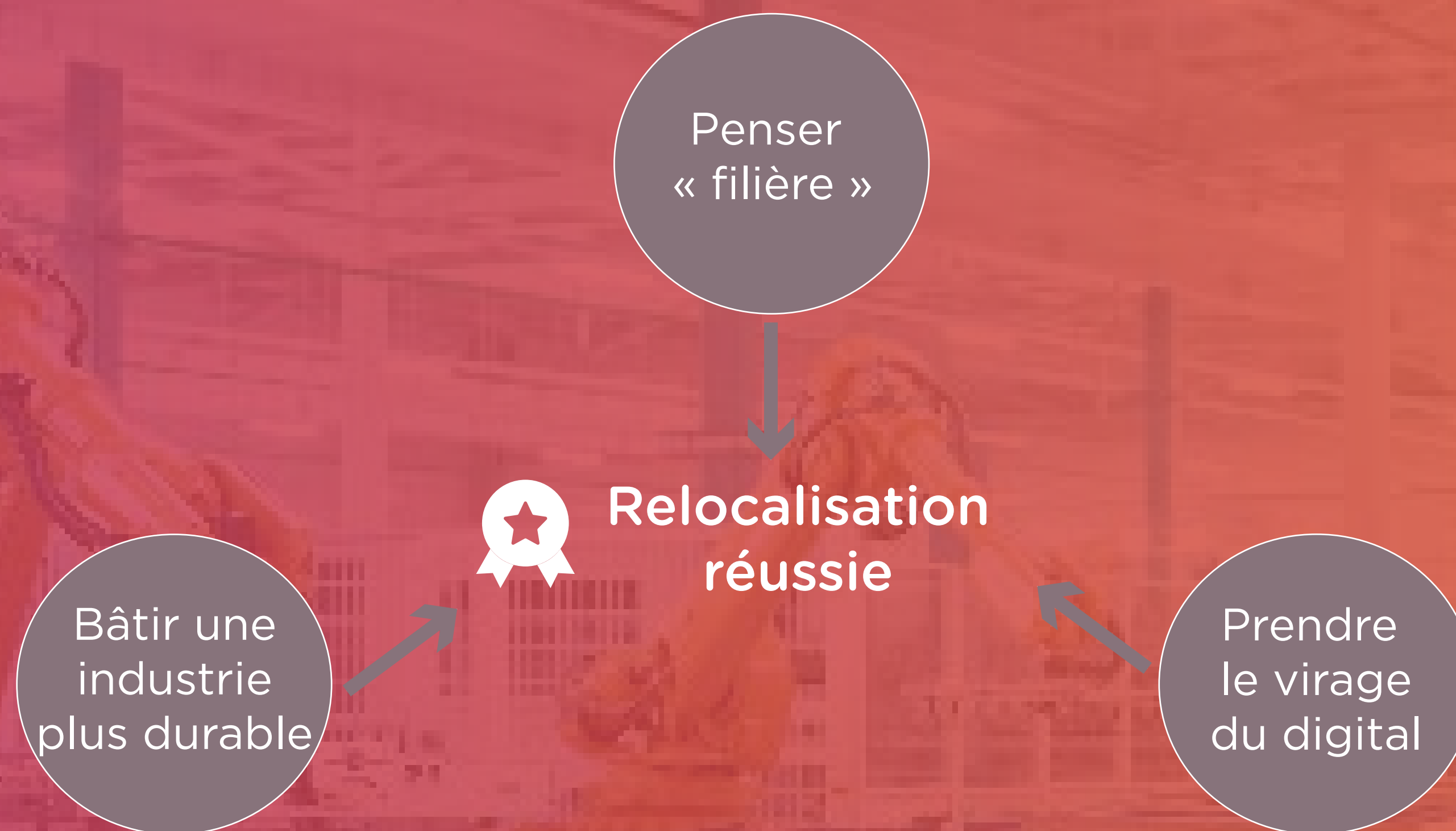
A travers sa série «Réindustrialiser la France», le cabinet Argon & Co a fait un état des lieux de la relocalisation en France : quelles évolutions depuis 2022 ? Quelles success stories ? Comment le gouvernement influe-t-il sur le phénomène de réindustrialisation de la France ?

Après les 4 épisodes de cette nouvelle série sur la ré-industrialisation Française, Argon & Co dresse un bilan de cette mini-série en s'intéressant aux leviers d'une relocalisation réussie et en analysant leur efficacité.

La France, avec un secteur de l'industrie toujours en dessous de la moyenne Européenne, semble enfin prendre le chemin timide de la réindustrialisation.

Argon&Co*

En 2022, Argon & Co a listé trois leviers d'une relocalisation réussie :



Le gouvernement a fait le même constat et mise ainsi largement sur ces trois leviers au travers de son nouveau plan France 2030.

On observe également parfois leur utilisation au niveau des instances Européenne afin de faciliter cette dynamique de réindustrialisation.

Argon&Co*

Le premier levier consiste à « Penser filière »

La France a choisi de miser sur quelques filières stratégiques et a fait le pari de reconstruire son tissu industriel autour de ces dernières.

Parmi les secteurs choisis, on compte par exemple celui de la voiture électrique.



En effet, dans le Nord se développe la vallée de la batterie, avec l'ouverture de gigafactories de batteries électriques : une première, ACC, en 2023 et 3 autres entre 2024 et 2026 (AESC-Envision, Verkor, ProLogium).

Pour être encore plus efficace, cette politique doit être coordonnée au niveau Européen

L'Europe adopte une politique volontariste (de multiples conseils Européens entre 2019 et 2024) centrée sur les domaines de la défense, du numérique, de la santé et de l'énergie.

Cela se traduit par des clauses d'alignement : des aides exceptionnelles des états pour suivre la concurrence étrangère, des taxes ciblées sur la concurrence déloyale (les voitures électriques chinoises, la taxe carbone) ou encore des clauses miroirs sur les importations.

Cependant, cette stratégie Européenne ne se traduit pas encore par une coordination dans le choix des filières par pays. Par exemple, l'Allemagne et la France ouvrent toutes les deux des usines de batteries électriques. Cette dynamique augmente la concurrence intra-Europe et n'encourage pas la collaboration entre les pays.

Le second levier implique de bâtir une industrie durable



L'Europe encourage le développement d'une industrie durable, notamment au travers de son pouvoir législatif. La commission européenne met en place de plus en plus de lois et contraintes réglementaires (CSRD sur l'exercice 2024 et adoption de la CSDD en mai 2024) avec d'importantes sanctions financières à la clé.

Même si pour l'instant, cette implication reste plutôt politique et les effets ne sont pas encore visibles (application progressive de la CSRD encore jeune, plus forte tolérance et moins de pénalité), cela crée les premières conditions d'un cercle vertueux d'une réindustrialisation durable de l'Europe.

En effet, la relocalisation permet aux entreprises de répondre aux exigences européennes puisqu'elle facilite :

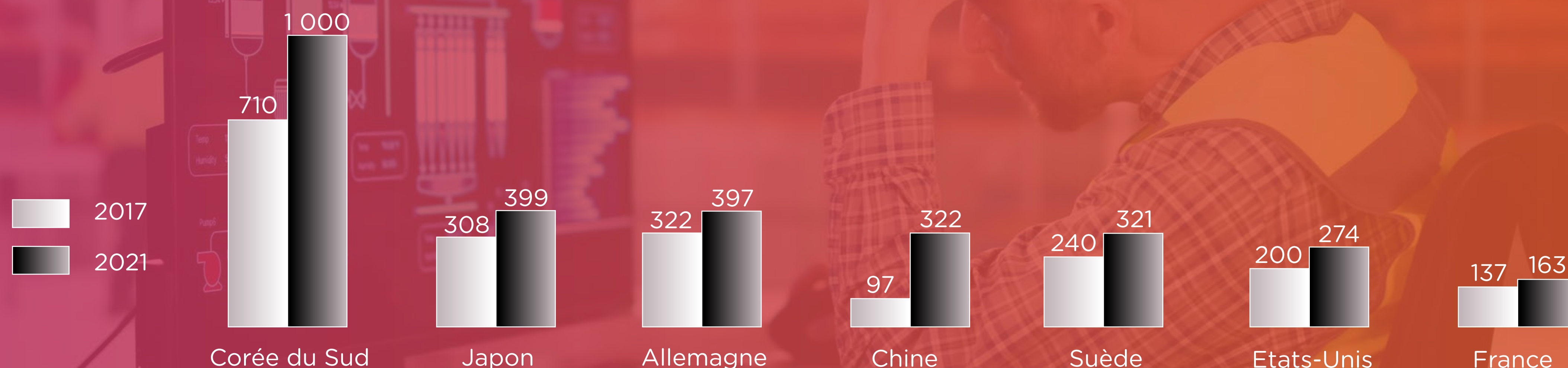
1. La maîtrise de leur outil productif et de son impact environnemental (proximité accrue, moins d'angles morts, collaboration fournisseur plus aisée).
2. La production dans des pays plus matures en termes de durabilité avec notamment des énergies de plus en plus décarbonées comme en France.

Argon&Co*

Le troisième levier implique de prendre le virage du digital

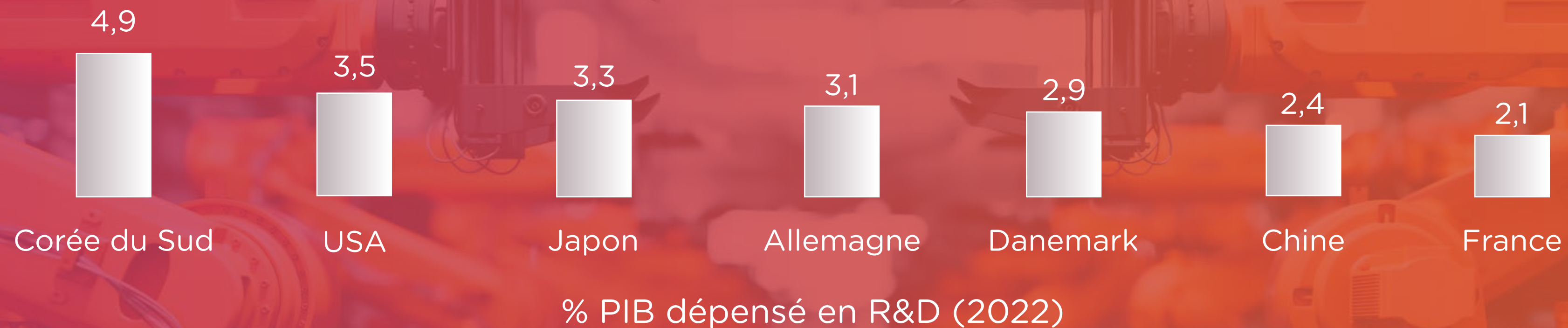
Contrairement aux deux premiers leviers, le virage du digital semble être plus tardif en Europe et en France.

Le graphe ci-dessous montre notamment un retard de la France sur le nombre de robots par 10 000 employés, mais surtout une évolution très faible comparée à la Corée du Sud, leader dans le domaine ou à la Chine qui a rattrapé son retard de manière extraordinaire.



Nombre de robots par 10 000 employés

La part du PIB dépensé en R&D inquiète sur l'avenir de l'industrie innovante en France et confirme son retard face aux autres pays



Le virage vers l'investissement massif pour faire émerger les technologies innovantes semble être un facteur clé et déterminant pour la compétitivité de l'industrie Française et Européenne.

Sur ce terrain, l'Allemagne est pour l'instant le moteur de l'Europe mais ne pourra contrer à elle seule les puissances Asiatiques et Américaines.

La réindustrialisation qui semble enfin frémir pourrait en payer le prix dans les années à venir sans changement rapide des politiques d'investissement.

Après la première série en 2021 sur la relocalisation, cette deuxième sur la réindustrialisation s'achève.

Si vous souhaitez en savoir davantage, ou pour d'autres sujets de stratégie industrielle dans votre entreprise, n'hésitez pas à contacter nos équipes au sein du cabinet Argon & Co !



Jean-François Laget
Group Managing Director

jean-francois.laget@argonandco.com



Jean-Charles Redon
Partner

jean-charles.redon@argonandco.com



François Parizot
Associate Partner

francois.parizot@argonandco.com



Manon Frydman
Consultante senior

manon.frydman@argonandco.com

Argon&Co*

Argon&Co*