



Vous avez dit  
réindustrialisation ?

Argon&Co\*



Emmanuel Macron a fait de la réindustrialisation Française un axe majeur de ses deux quinquennats. Il dit ainsi vouloir « rivaliser avec les Etats-Unis ».

Les multiples plans de relance commencent-ils à renverser le déclin de l'industrie en France ?

Certains signes semblent le montrer sans que l'on puisse encore parler d'une tendance solide.

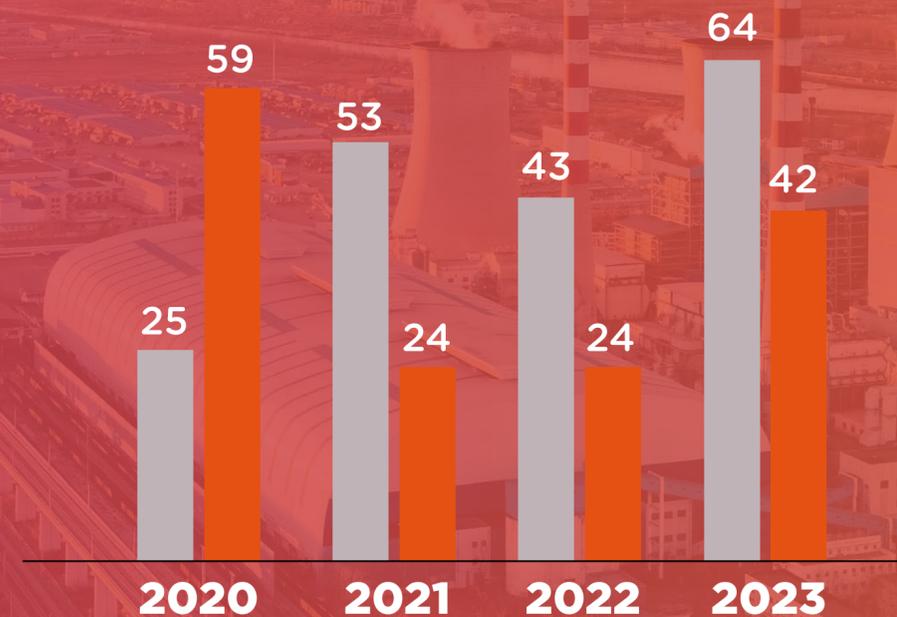
Argon&Co\*

# Les premiers signes de réindustrialisation en France

On observe depuis peu les premiers signes de réindustrialisation du pays :

- Le nombre d'emplois dans les métiers industriels est en croissance : plus de 100 000 emplois créés depuis fin 2021
- Le solde des biens manufacturés est en hausse en 2023, alors qu'il avait atteint ses plus bas niveaux historiques entre 2020 et 2022
- Le rapport ouvertures/fermetures d'usines en France devient largement positif depuis quelques années mais le nombre d'emplois créés n'est pas proportionnel aux millions d'€ investis

■ Ouvertures<sup>1</sup> d'usines  
■ Fermetures<sup>2</sup> d'usines



<sup>1</sup> Prise en compte si l'investissement est supérieur à 1 million d'€

<sup>2</sup> Fermetures non liées à la délocalisation

# La France atteint en 2022 un déficit historique puisque sa balance économique est de -163 mrds d'€

Balance économique de la France  (en Milliards €)



Les données ne vont cependant pas toutes dans le sens de cette réindustrialisation. Entre 2021 et 2022, on observe une nette dégradation de la balance commerciale, due principalement à la crise énergétique. En 2022, le déficit économique de la France atteint ainsi les 163 mds d'€. Ce triste record se résorbe partiellement en 2023, sans rejoindre les performances antérieures.

Se référer à la slide suivante pour la balance économique détaillée par secteur.

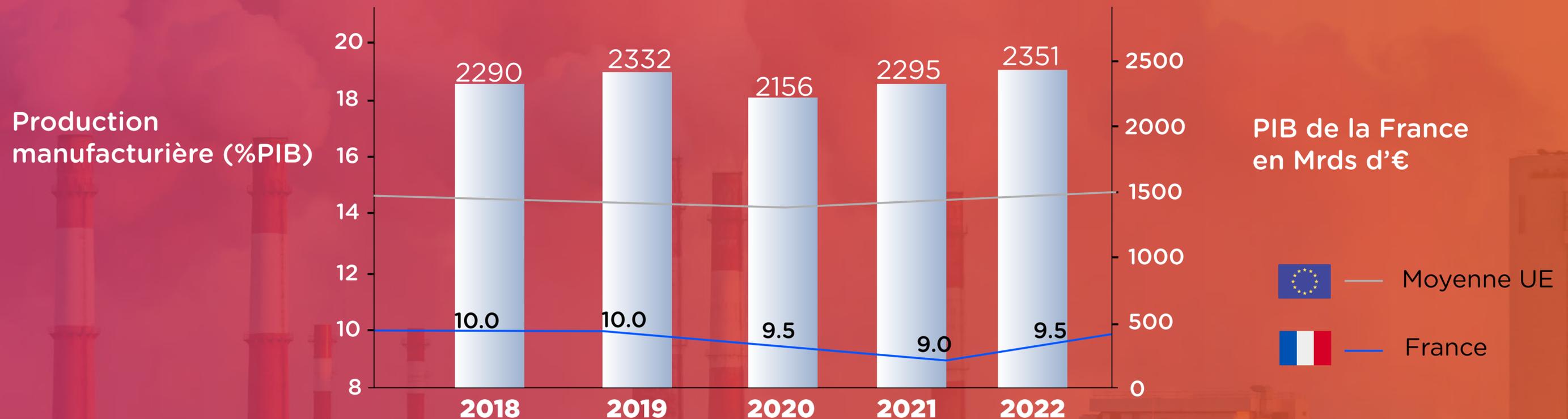
# Balance économique de la France de 2021 à 2023 : Détailée par secteur



2023 voit également une diminution des exportations malgré la croissance du secteur aéronautique, couplée à une diminution généralisée plus importante des importations.

# Malgré les efforts de la France pour se réindustrialiser, ses indicateurs restent en dessous de la moyenne européenne

Poids de l'industrie manufacturière au sein du PIB de la France vs Moyenne UE



Par ailleurs, la dépense publique dans la recherche fondamentale est deux fois inférieure à la moyenne de l'UE en % du PIB. Cet indicateur peut expliquer ce retard.

**Argon&Co\***

La réindustrialisation de la France est en route, on en observe bien les premiers signaux positifs. Cependant, elle reste pour l'instant très limitée, puisqu'elle ne touche pas tous les secteurs industriels.

De plus, beaucoup d'industriels qui choisissent de relocaliser leur production en France ne le font que partiellement.

C'est le cas de Thomson ou de Waterman. Ils acceptent de réduire leurs marges pour relocaliser certains postes stratégiques de leur production, même s'ils en conservent une part importante en Chine leur permettant de rester compétitifs.

**Une réindustrialisation plus globale est-elle nécessaire ?**

**Ou doit-on adopter une approche concentrée sur certaines filières ?**

**Nous répondrons à ces questions dans les prochains épisodes, puis nous étudierons plus en détail la stratégie que le gouvernement a choisi de mettre en place au travers de ses plans d'aide financière.**

**Argon&Co\***

**Argon&Co\***